

מדינת ישראל
משרד החינוך
פרוטוקול דיון ועדת פטור משרדית

מס' ישיבה : 5769	מס' פרוטוקול : 105555
מתאריך : 17 בפברואר 2026	מס' פניה : 4239 שלב 3
סוג שלב :	יחידה : לשכת המדען הראשי

החלטת ועדת המכרזים:

ממליצים לוועדת הפטור המשרדית לאשר התקשרות בפטור בעילת ספק יחיד עפ"י תקנה 3(29), אוניברסיטת תל אביב (פרופ' ענת זיידמן -זית ופרופי ריקרדו טרש), למטרת תיקוף כלי למדידת שלומות מורים עבור מערכת החינוך הישראלית.

זאת בכפוף לכך שלא התקבלו השגות, מס' פרסום 4000611350, המועד האחרון להגשת השגות 31.12.25.

מהות ההתקשרות:

מערכת החינוך בישראל מתמודדת בעשורים האחרונים עם אתגרים מתמשכים הנוגעים לשחיקה, עומס עבודה, וחוסר איזון בין דרישות התפקיד למשאבים האישיים והמקצועיים העומדים לרשות המורים. חיזוק שלומות עובדי ההוראה הוא תנאי הכרחי לשיפור איכות ההוראה, שביעות הרצון והיציבות במערכת. לשם מדידה והערכה של המצב הקיים ובחינת השפעתן של התערבויות, פותח מדד השלומות, שהוא כלי אבחון ומדידה רב-ממדי שפותח בשיתוף פעולה בין אוניברסיטת תל אביב ואוניברסיטת אילינוי בשיקגו. המדד מבוסס על חמישה ממדים מרכזיים: מסוגלות, משמעות, חוסן, שייכות, ומעטפת מוסדית ומערכתית. כלי זה מאפשר מיפוי כולל של תחושת השלומות בקרב מורים ומשמש בסיס לתכנון מדיניות ולבחינת השפעותיהם של תהליכי התערבות ממוקדים.

נימוקים לפטור המבוקש:

מטרת המחקר היא להמשיך בתהליך תיקופו של שאלון רבי-ממדי להערכת שלומות צוותי ההוראה, ולבחון את מידת התאמתו למודל השלומות של משרד החינוך. מחקר זה עתיד לשמש כפיילוט למיפוי רמות השלומות במערכת החינוך ולהנחת היסוד לגיבוש נורמות לפי מחוז, סוג מוסד (ממלכתי, ממלכתי-דתי), מצב סוציו-אקונומי ושלב החינוך (יסודי ועל-יסודי).

עמדת סגן החשב וסיכום בדיקתו: מדובר במחקר שבוצע על ידי אוניברסיטת תל אביב באמצעות פותח כלי אבחון ומדידה רב ממדי.

כעת נדרש המשך המחקר לצורך תיקוף הכלי והתאמתו לאוכלוסיות השונות במערכת החינוך. ת"ע נבדקה על ידי ונמצאה סבירה ביחס לעלות המחקר המקורית.

מדידת אפקטיביות השירות והערכת איכות: בהינתן שמדובר במהלך פורץ דרך למדידת שלומות של מורים, נושא אשר נמצא בראש היעדים האסטרטגיים של משרד החינוך, אנו מבקשים לבצע תהליך מחקרי של תיקוף הכלי והתאמתו לאוכלוסיות השונות במערכת החינוך. כחלק מהמחקר יבוצעו גם המשימות הבאות: בחינת רמות השלומות בקרב אוכלוסיות שונות במערכת החינוך, פיתוח דו"ח בית ספרי המשקף את נקודות החוזקה והחולשה של בית הספר בתחום השלומות והצעה של מענים מבוססי ראיות המותאמים להקשר המוסדי. מהלך זה יאפשר לבחון את תקפות התפיסה ואת אפקטיביות התהליך ברמה מערכתית ומוסדית.

שם ספק: אוניברסיטת תל אביב

מספר ספק: 500502042

מדינת ישראל
משרד החינוך

מס' פרסום במערכת נעמ"ה: 4000611350

תקופת ההתקשרות: 01/01/2026 עד: 31/12/2029

סכום ההתקשרות: ₪ 419,991.00

תקנה תקציבית: 20600136 מרכז קרנות: 20025102 סכום: 419,991.00 ש"ח

ממליצים לאשר את ההתקשרות לפי תקנה 3(29) לתח"מ - התקשרות עם מי שלפי זכויות מכוח דין או בהתאם למצב הדברים בפועל הוא היחיד המסוגל לבצע את נושא ההתקשרות (בתקנות אלה – ספק יחיד), לאחר בחינת קיומם של ספקים לפי תקנה 3א(א); תוכנית העבודה אושרה ע"י סגן חשב רפרנט והיא נספח להחלטה זו. ההתקשרות מותנית בקיום תקציב מתאים בתקנה. ההחלטה התקבלה בוועידת חוזי ואושרה ע"י חברי הוועדה בדוא"ל.

מר אליסף אסולין	גב' לירון שלם	עו"ד אריאל ממון
יו"ר הוועדה	נציגת החשבות	נציגת היועצת המשפטית

החלטת ועדת הפטור המשרדית:

תאריך: 17/2/2026

נושא הפניה: שלומות מורים

לאחר שהוועדה קראה את מסמכי הפניה ואת המלצת ועדת המכרזים ודנה בבקשה, ולאור כך שלא התקבלו השגות מספר פרסום 4000611350, מאשרים את ההתקשרות מהנימוקים שצוינו לעיל.

שם ספק: אוניברסיטת תל אביב

מספר ספק: 500502042

מס' פרסום במערכת נעמ"ה: 4000611350

תקופת ההתקשרות: 01/04/2026 עד: 31/12/2029

סכום ההתקשרות לא כולל מע"מ: ₪ 419,991.00

האישור ניתן לפי תקנה 3(29) לתח"מ - התקשרות עם מי שלפי זכויות מכוח דין או בהתאם למצב הדברים בפועל הוא היחיד המסוגל לבצע את נושא ההתקשרות (בתקנות אלה – ספק יחיד), לאחר בחינת קיומם של ספקים לפי תקנה 3א(א);

בסמכות ועדת הפטור המשרדית לאשר ההתקשרות לאור תקנה 10א' בהיותה התקשרות בפטור ממכרז בסכום העולה על 150 אש"ח ונמוך מ- 4 מלש"ח.

האישור בכפוף להנחיות חשבות המשרד בעניין הוראות התכ"מ העוסקות בהנחיות לביצוע תקציב המשכי לשנת 2026.

תוכנית העבודה אושרה ע"י סגן חשב רפרנט והיא נספח להחלטה זו. ההתקשרות מותנית בקיום תקציב מתאים בתקנה.


עו"ד שרית חאיק שפיגלשטיין
היועצת המשפטית


רו"ח רונן רון
חשב המשרד


מר מאיר שמעוני
המנהל הכללי